



עיריית רמת-גן

לשכת מבקר העירייה

י"ח אב, תש"ע
29 יולי, 2010

מס' 151-570-010

לכבוד
מר צבי בר
ראש העיר

נכבדי ראש העיר,

מתכבד להגיש לכבודו את דו"ח מבקר העירייה לשנת 2009, וזאת על פי הוראת סעיף 179 ג (א) לפקודות העיריות.

בהמשך לנכתב בדו"ח המבקר לשנת 2008, יש ברצוני להמשיך ולפרוש את הכללים והעקרונות שאני מאמין שיש לאמצם על מנת שהביקורת על ממצאיה והמלצותיה תהא מועילה יותר ותשמש מכשיר עזר וכלי מרכזי לשיפור המערכת העירונית.

אין ברצוני לעמוד על ההכרח בקיום ביקורת מאחר והחוק מחייב זאת, והחברה הארגונית בכללה קבעה לעצמה שאין אפשרות להתנהל ולנהל מינהל תקין (לעיתים על מגרעותיו הבריורקרטיות) ללא בקרה.

אין ספק שגם ביקורת חיובית יכולה לגרום "נזק" מאחר ומטבעה היא עלולה לעכב עשייה בשעה שהזמן הוא ערך חשוב לגבי הביצוע. יתכן והמקטרגים יכולים היו לטעון למגרעות נוספות, אך בסיכומם של דברים המשקל הסגולי של הביקורת שהיא מבורכת בו, דוחה כל טיעון שמפחית מערכה.

לגבי סמכויות הביקורת - מעבר לחקיקה נמשך עדיין הויכוח בין האסכולה המחייבת התערבות ומעורבות גם בשיקולים ובהנחיות של דרג ההנהלה לבין אלה ששוללים מעורבות כזו. דעתי שלי היא שקיימת סמכות כזו ויש לראות במעורבותה מאין צירוף של חוות דעת נוספת שהינה תיאורטית ולא לראות בכך גוף נוסף בעל שיקול דעת ומתן הנחיות, אשר מרחיב לעצמו סמכויות.

2/....



מכון התקנים הישראלי

רח' ביאליק 35, ת.ד. 5, רמת-גן 52100, טל. 6753597, פקס. 6753420



עיריית רמת-גן

לשכת מבקר העירייה

- 2 -

אין לשכוח שהביקורת באה אחרי ולא לפני החלטות למיניהן וכוחה המעשי הוא במתן המלצות בלבד.

ברצוני להזכיר שבמסגרת ההמלצות הניתנות אני רואה את אלה שמהוות "פריצת דרך" בחשיבה כהמלצות חשובות ומגמתיות, על אף שאני מודע שקבלת ההמלצה במקרים רבים אינה תלויה רק במערכת העירונית אלא במערכת הממלכתית. עם זאת, אני מאמין שיהיה בזה תחילתו של צעד ראשון "באימוץ הרעיון".
בהמשך לגישה התיאורטית, הביקורת סבורה שחובת הארגון כלפי העובד גדולה מחובת העובד כלפי הארגון ובנוסף נראה בחפיפה לאמירה המשפטית הידועה (הכל שפיט) - האמירה שהכל נתון לביקורת.

אנחנו מצירים על כך שלא כל העובדים בעירייה מודעים לסמכויות הביקורת, אך עם זאת אין אנו מתעלמים מכך שתוך כדי עבודתה, המבוקרים עצמם מתקנים ליקויים קיימים עליהם מצביעה הביקורת וזה, כמובן, מצביע על הצד החיובי שבהתייחסות למוסד הביקורתי.

אין אני יכול לסיים הנכתב מבלי להזכיר הנגישות הקיימת בין הביקורת לחוסן המוסרי המהווה אבן יסוד לקיומה של כל חברה ולקיומו של כל ארגון.

ולבסוף - תודתי נתונה לעובדים המבוקרים על שיתוף הפעולה ובקשתי שיתייחסו לדו"ח כאל ביקורת בונה.

מכבוד רב,

מאיר אמיר, עו"ד
מבקר העירייה



מכון התקנים הישראלי